

# Grensverkenning in cultuur en gedrag

Integriteit en gedrag voor het accountantsberoep

## Details

---

### **Cursusduur**

1 dag

### **Datum en locatie**

30 november 2020 - Breukelen Ut

### **Tijd**

16:00 - 19:00

### **Prijs**

€ 349,00 (leden) / € 349,00 (niet-leden)

### **Kennisgebied**

Governance, Risk & Compliance

### **Bestemd voor**

Openbaar accountants, Accountants in business,  
Intern accountants, MKB-accountants, Overige  
financieel professionals

### **Niveau**

Advanced

◆ *Finance in business*



## Datum en locatie

30 november 2020 - Breukelen Ut

Inschrijven

Vorige

Zoekresultaten

Volgende

In samenwerking met Nyenrode Business Universiteit.

## Inhoud

Waar gehakt wordt vallen spaanders en waar mensen samenwerken ontstaat cultuur. Het lijken twee uitspraken die niets met elkaar te maken hebben maar niets is minder waar. Cultuur is het geheel van (vaak ongeschreven) gedragsregels dat ontstaat zodra mensen met elkaar een doel proberen te bereiken. Een cultuur is daarmee een zeer functioneel begrip, het helpt mensen samen te werken.

Kennis hebben van wat cultuur is, hoe deze ontstaat en ingezet kan worden en hoe culturen (niet) veranderd kunnen worden, zal de financieel professional helpen om bedrijfsprocessen doelmatig te optimaliseren. Naast deze positieve invalshoek kan cultuur binnen een bedrijf ook een voedingsbodem zijn voor non-compliant en niet-integer gedrag. Hoe herkent u dit gedrag als accountant en hoe kunt u hier op de juiste wijze mee omgaan?

## Doelstelling

Na het volgen van deze cursus heeft u gedegen zicht op de relevantie van cultuur en gedrag voor het accountantsberoep. De doelstelling van de cursus is om financiële professionals kennis te laten maken met inzichten uit de psychologische wetenschap die hen in staat stellen een cultuur in de organisatie sneller te doorgronden en bij te sturen. U leert hoe een cultuur ontstaat, hoe leiderschap ondersteunt kan worden door de juiste cultuur en wat noodzakelijke ingrediënten zijn om een cultuur te veranderen.

## Inhoud

De cursus brengt deelnemers op een interactieve manier op de hoogte van de stand van zaken in de wetenschappelijke literatuur. We gebruiken daarbij veel voorbeelden uit de dagelijkse praktijk van financiële professionals.

### Inleiding

- waarom moet over cultuur gesproken worden?
- Is een professional gevoelig voor cultuur?
- Winst is toch winst, en regels zijn toch regels? Hard versus soft controls, allebei samen of

kijken naar de harde (empirische) kant van soft controls?

- Spanningsveld tussen de mens en zijn professionele rol. Een professional is in de eerste plaats een mens, en dus gevoelig voor omgeving en cultuur.
- Sterke kanten koesteren, om zwakke kanten heen werken.

#### Wat is cultuur?

- Formele (psychologische) definitie + voorbeelden.
- Van de cultuur van een land, naar een generatie, naar een bedrijf, naar een afdeling, naar een team
- manifestaties van een cultuur: iedere groep mensen heeft zijn eigen kralenkettingen
- Wie moet zich aanpassen? De host die nieuwe leden opneemt (de organisatie die zich vormt naar jouw kleuren/persoonlijkheid/competenties of in analogie 'de autochtonen') of de nieuwe leden (jij als nieuwe medewerker of in analogie 'de allochtonen'). Voorbeelden van succesvolle integratie en
- wat betekent dat voor het bedrijfsleven.

#### De omgeving en jij

- de interactie tussen je culturele omgeving en jij: je vormt en wordt gevormd
- Pas je naadloos in iedere omgeving? Person-environment fit (P-E fit).
- Wanneer wordt je stressvolle werk echt stressvol? De rol van gepercipieerde draaglast en draagkracht als bepalers van de mate van uitdaging in je werk. Stress is leuk en uitdagend totdat het stressvol wordt.
- Voorbeeld P-E fit in de praktijk: risicoaversie als persoonlijkheidseigenschap en als onderdeel van professionele vorming en baankeuze.

#### Cultuuromslag

- iedere organisatie kent fasen met een bijbehorende cultuur
- (P-E fit) in dynamisch perspectief: welke fase prikkelt jou het meest en doet een beroep op je sterke kanten?
- Wanneer het roer wordt omgegooid, kun jij dan mee en wat is daar voor nodig? Bijv. de transitie van transactie- en rapportagegerichte financieel professional tot zakenpartner

## Bestemd voor

Controllers, accountants, adviseurs, bedrijfseconomen en andere financieel professionals.

Logo Nyenrode

**Docenten**

dr. Andreas Wismeijer

---

docent Universiteit van Tilburg en Nyenrode Business  
Universiteit en visiting Associate Professor op het gebied  
van de persoonlijkheidspsychologie

Andreas Wismeijer

---

## Locatie

De cursus vindt plaats in Nyenrode Business Universiteit in Breukelen Ut

## Adres

Nyenrode Business Universiteit  
Straatweg 25  
Breukelen Ut

[Routebeschrijving](#)