

Programma Controlling voor accountants

Een ontdekkingsreis naar het vak van een controller met impact

Dag 1

Ochtend: Verleden, heden en toekomst van de financiële functie

- Opening en kennismaking
- Rollen binnen de financiële functie en Professional Value Added
- Different controllers for different purposes
- Het DNA van de control professional

Middag: De controller als navigator: strategie & sturing

- Omgevingsanalyse en strategieformulering
- Hoe krijg je een strategie SMART en wat komt daarbij kijken
- Implementeren van een strategie op basis van 'waarde denken'

Dag 2

Ochtend: De controller als monitor: planning & control

- Van strategie naar plannen naar actie
- Begroten en budgetteren
- Beyond budgeting; het kan simpeler
- Record to report

Middag: De controller als decision supporter: Investeringsselectie

- Kosten, kostensystemen en hun toepassing
- De business case, rendementseisen en scenario's
- Psychologie van besluiten en beslissen

Dag 3

Ochtend: De controller als verslaglegger: financial control

- Geld-goederen kringloop en inrichting kernprocessen
- Purchase to pay, Order to cash en Hire to retire
- De keuze voor en het inrichten van shared services

Middag: De controller als processen- en risicomanager

- Governance, Risk en Compliance (GRC)
- Leiderschap, ethiek en integriteit
- Management control framework



Dag 4

Ochtend: De controller als informatiemanager

- Tour d'horizon ICT-landschap en gevolgen voor de eigen organisatie
- Big data & big data analyse
- Digitaliseren, automatiseren en robotiseren
- Risico's van ICT en ICT-projecten/operaties

Middag: De controller als treasurer

- Balansmanagement en het financieren van de onderneming
- Financiële risico's en hoe daar mee om te gaan
- Cash conversion cycle en werkkapitaalbeheer

Dag 5

Ochtend: De controller als change & innovation-agent

- Wat is cultuur en hoe beïnvloed je die?
- Het recept voor geslaagd veranderen en de rol van de controller daarbij
- Hoe innovatie te initiëren en in goede banen te leiden

Middag: De controller als professional

- Van DNA naar impact
- Samenwerken, communiceren en beïnvloeden
- Omgaan met weerstand en (rol)conflicten

Meer weten? Neem vrijblijvend contact met ons op voor advies en vragen
020 - 301 03 30 / opleidingen@nba.nl

