

Maandag 19 november t/m vrijdag 23 november 2018



General management and leadership

Vijfdaags senior level programma
voor ervaren financiële professionals



TIAS

SCHOOL FOR
BUSINESS AND SOCIETY

General management and leadership voor ervaren financiële professionals

Tegenwoordig is het voor senior financial professionals meer dan ooit noodzakelijk om een interdisciplinair perspectief op management te ontwikkelen. Dit programma biedt u een aanvulling op uw bestaande financiële kennis en voorziet u van de noodzakelijke management- en leiderschapsinzichten om verantwoord op te treden in uw organisatie.

Bestemd voor

Professionals werkzaam in (hoger) financieel management met minimaal tien jaar werkervaring en een aanzienlijke financiële expertise.

Doelstellingen

In vijf dagen wordt u geïnformeerd over de belangrijkste thema's op het gebied van management en leiderschap. Het programma biedt u de handvatten om in één week uw bestaande financiële kennis uit te breiden met de

meest essentiële managementaspecten van uw organisatie. Hierdoor verbreedt u uw perspectief op uw organisatie, bent u beter in staat om deze te doorgronden en bent u comfortabeler in het nemen van belangrijke beslissingen voor uw organisatie. Gedurende het programma bent u in het gezelschap van toonaangevende docenten op hun vakgebied en een zeer ervaren deelnemersgroep die -net als u- beschikken over een stevige financiële achtergrond.

Uw voordelen

- state of art programma met vooraanstaande sprekers die leidend zijn op hun vakgebied
- maximale 'return on learning' door de directe vertaling naar uw eigen werksituatie.
- focus op management and leadership
- certificaat van TIAS, school for Business and Society en NBA Opleidingen
- PE-uren: 35

	Maandag 19 november 2018	Dinsdag 20 november 2018	Woensdag 21 november 2018	Donderdag 22 november 2018	Vrijdag 23 november 2018
09:00 - 12:30	10:30 - 12:30 Welkom en start Leiderschap Rens van Loon	Leiderschap en menselijk gedrag Jan de Vuijst	Data-driven organisaties Freek Aertsen	Innovatie Management Victor Gilsing	Managen van stress en veerkracht in organisaties Theo Compernelle
12:30 - 13:30	Lunch	Lunch	Lunch	Lunch	13:00 -13.30 Lessons learned Rens van Loon
13:30 - 18:00	Leiderschap Rens van Loon	Leiderschap en menselijk gedrag Jan de Vuijst	Data-driven organisaties Freek Aertsen	Innovatie Management Victor Gilsing	Einde programma
18:00 - 18:30	Snack	Snack	Geen programma	Snack	
18:30 - 19:30	Leiderschap Rens van Loon	Lesson learned Rens van Loon	Geen programma	Lesson learned Rens van Loon	
20:00 - 22:00	Diner	Geen programma	Geen programma	Diner	

Dag 1: Leiderschap

Op de eerste dag leggen we de basis voor de rest van de week. We concentreren ons op uw persoonlijk leiderschap. U krijgt een duidelijker beeld van uw eigen leiderschapsprofiel, in relatie tot de rol die u in de organisatie heeft. Tevens onderzoekt u de manier waarop u interactie heeft met uw team, uw collega's en andere stakeholders. We onderzoeken de belangrijkste uitdagingen waar u als leider mee te maken krijgt, zoals het effectief en authentiek beïnvloeden van uw organisatie, het doorvoeren van veranderingen, inspireren van uw mensen en hen meekrijgen, en effectief omgaan met weerstand. U reflecteert op praktijkvoorbeelden en legt de basis voor uw leerdoelen gedurende de rest van de week. We combineren state-of-the-art inzichten in leiderschap met uw persoonlijke invulling ervan. Na het volgen van deze week bent u beter in staat te reflecteren op de impact van uw gedrag en dit doelbewust bij te stellen, afhankelijk van de context en de mensen in uw omgeving.

Prof. dr. Rens van Loon

Dag 2: Leiderschap en menselijk gedrag.

Leiderschap is management jargon voor 'dingen voor elkaar krijgen'. En dan niet zozeer alleen of zelf, maar via en met andere mensen. Wat bovendien bij leiderschap een doorslaggevende rol speelt is menselijk gedrag: hoe duiden we gedrag, hoe beïnvloeden we het? Tegengwoordig krijgen we een schat aan informatie uit de neurologie daarover: ratio en intuïtie bijvoorbeeld blijken heel anders te werken dan we dachten. Ten slotte moet leiderschap ook gaan over groepsdynamiek. Wie leiding geeft, geeft leiding aan mensen, niet aan organisaties of aan plannen of aan een strategie – maar aan mensen, en mensen functioneren in een groep waarbinnen vaak zeer complexe relaties bestaan. De leider heeft empathie nodig om te begrijpen wat er in het team gebeurt, en het team heeft vertrouwen nodig om te kunnen presteren wat nodig is. Veel groepsdynamiek speelt zich af in het verborgene, half- of onbewust. We zullen het hebben over zichtbare en onzichtbare beïnvloeders, over drijfveren en perspectief, over conflict en vertrouwen.

Prof. dr. Jan de Vuijst

Dag 3: Op weg naar data-driven organisaties

Organisaties beschikken over steeds grotere hoeveelheden interne en externe (big) data. Een data-driven organisatie gaat echter verder dan het maken van rappor-

ten, dashboards en alerts; analytics is het toverwoord. Deze dag gaat in op de vraag hoe uw organisatie data-driven kan worden. Op basis van recent academisch onderzoek en real-life cases passeren de verschillende noodzakelijke ingrediënten (zoals techniek, organisatie, cultuur, privacy, en ethiek) de revue.

Dr. Freek Aertsen

Dag 4: Innovatiemanagement

In deze sessie richten we ons op de strategische rol van innovatiemanagement en new business development (NBD). U verkrijgt strategische kennis en vaardigheden om een innovatie- en NBD-strategie te ontwikkelen voor zowel de korte als lange termijn. We baseren ons hier op de nieuwste concepten en inzichten uit zowel de academische literatuur alsmede van 'worldclass' innoverende bedrijven. Verder richten we ons op het implementeren van grensverleggende of doorbraakinovaties door ons te richten op een aantal 'ontwerp-principes' bij het implementeren van deze strategie. We baseren ons hierbij op de meest recente inzichten in de rol van leiderschap en strategie, structuur, systemen en cultuur.

Prof. dr. ir. Victor Gilsing

Dag 5: Managen van stress en veerkracht in organisaties

80% van de ongevallen en fouten op de werkvloer zijn een direct gevolg van slecht stress management. In niet minder dan 75% van het medewerkersverzuim speelt stress een rol of zelfs de belangrijkste rol. Goed stress management heeft een positief effect op de productiviteit, klanttevredenheid, veiligheid, creativiteit, winst en nog veel meer aspecten. Managers hebben een driedovoudige stress management verantwoordelijkheid:

- Persoonlijke stress management: het managen van uw individuele stress en de spanning op het snijvlak van uw persoonlijke en professionele leven
- People stress management: het managen van stress bij anderen in uw organisatie, in het bijzonder uw eigen team
- Organisatie / corporate stress management: het aanpakken van onnodige bronnen van stress en het verhogen van de veerkracht in uw organisatie

Prof. dr. Theo Compennolle

Academic director prof. dr. Rens van Loon

Professor Rens van Loon is hoogleraar Dialogical Leadership aan Tilburg University, docent Leiderschap bij TIAS, School for Business and Society, en was gedurende 9 jaar verbonden als director Leadership aan Deloitte.

NBA Opleidingen

NBA Opleidingen ontwikkelt cursussen voor accountants in business, openbaar accountants, intern accountants en overheidsaccountants. Binnen NBA Opleidingen vindt u onder de naam 'Finance in business' cursussen die speciaal zijn ontwikkeld voor accountants in business (RA/AA), (register)controllers en andere financiële professionals die werkzaam zijn in het financieel management en hun vakken willen bijhouden. Het complete cursusaanbod vindt u op www.nbaopleidingen.nl

TIAS, school for Business and Society

TIAS is de business school van Tilburg University en de Technische Universiteit Eindhoven en heeft een breed portfolio aan deeltijd masters, MBA opleidingen, masterclasses, PhD trajecten en maatwerkoplossingen. Bij TIAS werken we vanuit de gedachte dat economisch succes en maatschappelijke vooruitgang hand in hand gaan; business en society kunnen niet zonder elkaar. Business, overheden en samenleving hebben de uitdaging om in co-creatie oplossingen te realiseren. TIAS heeft topposities in gezaghebbende rankings, zoals Financial Times en The Economist. TIAS-opleidingen behoren tot de beste in Nederland volgens De Keuzegids Masters, De Beste Studies Elsevier en De Nationale Studenten Enquête.

Data

Maandag 19 november t/m vrijdag 23 november 2018

Locatie

TIAS, school for Business and Society, Tilburg

Investering

De prijs voor deelname bedraagt € 4.950 (inclusief literatuur, diner op maandag en donderdag, lunches en dranken). Er is geen avondprogramma op dinsdag 20 en woensdag 21 november 2018.

Optioneel te boeken bij uw aanmelding: hotelarrangement. Indicatie van de kosten voor het hotelarrangement zijn € 464,60 voor 4 overnachtingen inclusief ontbijt en toeristenbelasting.

Meer informatie en deelname

Deelname aan dit programma is mogelijk nadat u op basis van uw CV door de Academic Director wordt toegelaten tot het programma. Voor deelname kunt u uw CV toesturen aan opleidingen@nba.nl. Heeft u vragen hierover of wilt u meer informatie, neem dan contact op met Daphne Kolk, sr. programmamanager via 020 301 02 48 / d.kolk@nba.nl.

PE-uren

Na afronding van dit programma kunt u 35 PE-uren registreren. Bent u accountant in business of registercontroller, dan is het mogelijk de voorbereidingstijd aan dit programma te registreren als zelfstudie-uren.

Certificaat

Deelnemers ontvangen een certificaat van TIAS, school for Business and Society, en NBA Opleidingen.



TIAS

SCHOOL FOR
BUSINESS AND SOCIETY