



## ***Mastercourse Publieke Sector*** **24 – 26 november 2021** **programma**

***Overzicht in en van de keten***, docent: Frans van Rheenen  
woensdag 24 november 2021  
09.30 tot 12.45 uur

### **Hoe krijgt Finance regie over samenwerken in de keten(s)?**

We gaan:

- eerst uitzoomen: we brengen de keten integraal in kaart om daardoor een beter beeld te krijgen van de rol en toegevoegde waarde van de finance. We kijken per stakeholder in de keten naar hun rol, behoefte, toegevoegde waarde, belang, verwachtingen over en weer.
- daarna inzoomen: op de eigen rol en positie van de afdeling (als onderdeel van het geheel). Hoe maak je verbinding en kun je meer grip krijgen op de samenwerking met (directe en indirecte) contactpartijen en/of de gehele keten?
- wat zijn de succes- en/of faalfactoren van samenwerken in de keten?

En we sluiten af door te kijken hoe je jouw rol in de ketens verder kunnen versterken door de ketens met elkaar te verbinden. Finance in het midden.

***Niet-financiële informatie***, docent: Martin Dees  
woensdag 24 november 2021  
13.45 tot 17.00 uur

Niet-financiële informatie is als sturingsinformatie niet meer weg te denken uit de bedrijfsvoering. Ook bij het afleggen van verantwoording over het uitvoeren van kerntaken en van het gevoerde beleid neemt niet-financiële verslaggeving een steeds prominentere plaats in. Hoe verhoudt dit zich tot rechtmatigheid? En in welke mate betrek je in deze verantwoording de keten -en jouw rol daarbinnen- waarin de organisatie opereert? We gaan in dialoog over deze ontwikkeling waarbij specifiek aandacht zal worden besteed aan de ketenpartners, meetbaarheid van niet-financiële informatie en de daaraan gekoppelde inzichten en presentatie van lange termijn waardecreatie.

***Het vermogen tot samenwerken***, spreker: Eva van Wijngaarden  
woensdag 24 november 2021  
17.15 tot 19.15 uur

Het vermogen om goed te kunnen samenwerken is de onderscheidende competentie van dit decennium. De uitdagingen van deze tijd zijn dusdanig complex dat ze vragen om multidisciplinaire samenwerking evenals samenwerking over organisatiegrenzen heen. Tijdens deze interactie lezing over samenwerken nemen wij u mee in de fundamentele spelregels die een goede samenwerking kunnen maken of breken.

**19.30 uur gezamenlijk diner**



***Contemporary Public Audit*, docent: Endymion Struijs**  
**donderdag 25 november 2021**  
**09.00 tot 12.15 uur**

We gaan op zoek naar de -op het eerste zicht onwaarschijnlijke- symbiose tussen de publieke sector en de financiële dienstverlening, o.a. in de intens gereguleerdheid en het 'publiek gerichte'. Wat valt er van elkaar te leren? Is de context van de publieke sector zo specifiek publieke sector? En wat doet het 'publiek belang', het brede scala aan horizontale en verticale ketenpartners, rechtmatigheid etc. met de beheersmaatregelen en verantwoordings-mogelijkheden?

***Anders verantwoord* – een ketenuitdaging, docent: Sikko Bruinsma**  
**donderdag 25 november 2021**  
**13.15 tot 16.30 uur**

We willen allemaal minder administratieve lasten en minder controledruk. Hoe pakken we dit aan in de keten waar we deel van uit maken? Wat kun je als financial zelf hierin? Aan de hand van praktische voorbeelden en enkele pilots (bv Horizontaal Toezicht en 'Anders Verantwoord') zal ingegaan worden op de mogelijkheden om vernieuwing door te voeren. Houden we vast aan oude protocollen of gaan we in gesprek over 'wat willen we nu echt van elkaar weten'?

***Anders vasthouden*, spreker: Wouter Hart**  
**donderdag 25 november 2021**  
**16.45 tot 18.45 uur**

Steeds meer maatschappelijke organisaties proberen de slag te maken van het werken vanuit 'het systeem' naar het werken vanuit 'de bedoeling'. Daarbij klinken steevast termen als 'wendbaar en flexibel', 'klantgericht' en 'eigenaarschap lager beleggen'. Maar wat betekent deze beweging voor (financiële) aansturing? En wat betekent dit voor de (financiële) verantwoording? Wouter Hart -auteur van de boeken *Verdraaide organisaties* en *Anders vasthouden*- zal in ingaan op een aantal grondprincipes die schuil gaan achter deze 'andere manier van kijken en denken'. Waarin de bedoeling een andere kleur krijgt en de focus verschuift van oplossing naar oplossend vermogen.

**19.00 uur gezamenlijk diner**



***De balans van Nederland*, docent: Frans van Schaik**  
**vrijdag 26 november 2021**  
**09.00 tot 12.15 uur**

Dit onderdeel brengt u op de hoogte van de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van de financiële verslaggeving door instellingen in de publieke sector. De vaste commissie voor Financiën van de Tweede-Kamer en een adviescommissie van het ministerie van financiën en de algemene rekenkamer hebben onlangs positief geadviseerd over het opnemen van meer batenlasteninformatie in de jaarrekeningen van overheden. Inmiddels werken twee ministeries (Defensie en Infrastructuur) aan pilots met het batenlastenstelsel. De Europese Commissie werkt volop aan de harmonisatie van overheidsverslaggeving door de lidstaten, al dan niet volgens de International Public Sector Accounting Standards (IPSAS) of een Europese variant daarvan (EPSAS).

***De gemaltraiteerde financial*, docent: Joop Pot**  
**vrijdag 26 november 2021**  
**13.15 tot 15.15 uur**

Als financial heb je de mogelijkheid én de verantwoordelijkheid om 'jouw ruimte' te pakken. Je kent de politieke processen, je heb het financiële instrumentarium, maar je moet het natuurlijk wel zelf organiseren. Hoe kun je de korte termijn gerichte, incidentele politiek ombuigen naar (meer) structureel, betaalbaar en effectief beleid? De publieke sector is het hart van de democratie en financials daarbinnen leggen 'het buizenstelsel' aan om de maatschappij duurzaam te laten functioneren. Hier goed leiderschap aan geven, vraagt om inzicht, professionaliteit, lef en verbindend vermogen. Niets houdt de financials tegen, behalve zichzelf.

**Wrap-up + einde Mastercourse Publieke Sector – november 2021**  
**15.30 uur**